

**MODELOVÁ KONFERENCIA**  
**praktický negociačný manuál**

**Ekonomická univerzita v Bratislave  
Fakulta medzinárodných vzťahov**

**Peter Rusiňák ml. a kol.**

**MODELOVÁ KONFERENCIA  
praktický negociačný manuál**

**Vydavateľstvo EKONÓM  
2011**

## © Autori

Ing. Peter Rusiňák vedúci autorského kolektívu	Čo je to modelová konferencia?
JUDr. Peter Rusiňák, PhD.	Úvod – Negociácie ako základný komunikačný prostriedok
Ing. Michal Polgár	Negociácie metódou principiálneho vyjednávania
Ing. Ivona Klementová	Konflikty a ich riešenie

**Vydané s finančnou podporou**  
Fridrich Ebert Stiftung  
Divízie verejnej diplomacie NATO

Za odbornú stránku textu, korektúru a konečnú verziu publikácie zodpovedajú autori.

Grafické spracovanie obálky: Ing. Michal Polgár

Publikácia neprešla jazykovou úpravou.

Druhé, doplnené vydanie, september 2011

Vydavateľ: Vydavateľstvo EKONÓM, Bratislava, 2011

ISBN 978-80-225-3261-7

## **OBSAH**

<b>ÚVOD – NEGOCIÁCIE AKO ZÁKLADNÝ KOMUNIKAČNÝ PROSTRIEDOK</b>	<b>5</b>
<b>NEGOCIÁCIE METÓDOU PRINCIPIÁLNEHO VYJEDNÁVANIA</b>	<b>16</b>
1. PROBLÉMY VYJEDNÁVANIA O POZÍCIÁCH	19
2. AKO NA PRINCIPIÁLNE VYJEDNÁVANIE?	21
3. PRAKTICKÉ RADY PRE EFEKTÍVNEJŠIE VYJEDNÁVANIE	28
<b>KONFLIKTY A ICH RIEŠENIE</b>	<b>35</b>
<b>ČO JE TO MODELOVÁ KONFERENCIA?</b>	<b>50</b>
OTÁZKY A ODPOVEDE	52
UŽITOČNÉ KONTAKTY	63
MODELOVÁ KONFERENCIA 2007	66
MODELOVÁ KONFERENCIA 2008	77
MODELOVÁ KONFERENCIA 2009	86
MODELOVÁ KONFERENCIA 2010	92
<b>LITERATÚRA</b>	<b>100</b>

## ÚVOD – NEGOCIÁCIE AKO ZÁKLADNÝ KOMUNIKAČNÝ PROSTRIEDOK

Zvyšujúca sa heterogénnosť aktérov medzinárodných vzťahov vedie k nárastu ich vzájomných kontaktov. Diplomacia ako nástroj zahraničnej politiky subjektov medzinárodných vzťahov prispieva k rozvoju a kultivácii týchto vzťahov veľmi podstatnou mierou. Ako činnosť kompetentných inštitúcií a osôb využíva v tomto procese celý rad nástrojov (metód) chápaných ako spôsoby, prostredníctvom ktorých dosahuje stanovené ciele.

Z jej rôznorodých charakteristík a definícií je zrejmé, že aj napriek skutočnosti, že sa v procese dynamických zmien v medzinárodnom prostredí diplomacia stáva čoraz rozličnejšou a komplexnejšou činnosťou, **jej zásadným nástrojom (metódou) zostávajú aj naďalej rokovania (negociácie)**. Aj Harold Nicolson napr. vo svojej klasickej práci *Diplomacy* akcentuje túto charakteristiku a vychádza pri skúmaní tohto javu z definície v Oxford English Dictionary, podľa ktorého „*diplomacia je manažment medzinárodných vzťahov prostredníctvom negociácií, metóda, ktorou tieto vzťahy uspôsobujú a riadia veľvyslanci, je povolaním a umením diplomata, jeho dôvtip a adresnosť v medzinárodných stykoch a rokovaniach*“<sup>1</sup>.

Fisher a Ury ich považujú za „*základný prostriedkom získania toho, čo chcete od druhých. Je to forma vzájomnej komunikácie vedenej*

---

<sup>1</sup> NICOLSON, H.: *Diplomacy*. Washington DC : Institute for the Study of Diplomacy, 1988, s. 4-5.